



## ÅRSRAPPORT 2025

### POLYTEKNISK FORENING

Org.nr.: 940702704

Rosenkrantz' gate 7, 0159 Oslo

[www.polyteknisk.no](http://www.polyteknisk.no)

[polyteknisk@polyteknisk.no](mailto:polyteknisk@polyteknisk.no)

[@polyteknisk](#)

## Hovedtrekk

Polyteknisk Forening har i 2025 tilbudt et attraktivt program med høy kvalitet, høy deltakelse og høy synlighet. Gjennom 50 arrangementer med vel 3000 deltagere og 115 podkast-episoder med totalt 225000 lyttinger, nådde foreningen bredt med kunnskap om viktige saker i 2025. Styret takker alle sentrale beslutningstagere, nye stemmer og fageksperter for å dele sin innsikt og inspirere fra scenen, i rundebord og i podkast-episoder. Flere nye medlemsbedrifter ble med i 2025 og de fleste medlemsbedrifter er med videre i 2026. Styret takker alle medlemsbedrifter og samarbeidspartnere for å bringe inn kunnskap, kapital og kontakter, og vil tilstrebe ansvarlig utvikling av foreningen som uavhengig, ideell og tverrfaglig arena og kanal for teknologi- og samfunnsutvikling i opptakten til 175-årsjubiléet i 2027. Styret takker spesielt alle de 142 frivillige i nettverkstyrene, direksjonen og valgkomitéen, for avgjørende innsats for å holde i hevd Polyteknisk Forenings anerkjente posisjon for dem som vil forstå og forme utviklingen.

Polyteknisk Forening har i 2025 tatt et tap på 1 065 980 kr, og det er avgjørende for foreningen at inntektene øker betraktelig i 2026. Underskuddet dekkes gjennom fri egenkapital, som nå er på 1 424 246 kr. Tapet skyldes investering i økt kapasitet i sekretariatet uten tilsvarende økte inntekter fra medlemmer, partnere, allmenntilgode midler og utleie. I 2025 har foreningen satsset på å bygge opp ung-nettverket PF Next med en egen koordinator og et nytt nettverksstyre. I 2025 har foreningen også profesjonalisert arrangementene og kommunikasjonen, med mer støtte fra sekretariatet til de frivillige i nettverkstyrene og hos partnerne. Polyteknisk Forening som arenaen og kanalen for alle som vil forstå og forme teknologi- og samfunnsutviklingen, er derfor styrket gjennom 2025, men det har ikke lyktes å dekke inn investeringen økonomisk. Inntektene har økt med 35% siden 2020, og Styret har iverksatt tiltak for å øke foreningens inntekter ytterligere gjennom allmenntilgode midler og partnerprosjekter.

Høydepunkter fra 2025 inkluderer:

- ✓ Fokuserer tverrfaglig på sikkerhet og samfunn, klima og sirkulærøkonomi, energi og mobilitet, digitalisering og ledelse samt helse
- ✓ Engasjerer 5000 medlemmer gjennom 70 partnere og privatmedlemmer
- ✓ Når folk i hele landet gjennom 225000 lyttinger til #PolyPod, 10000 abonnenter på nyhetsbrev og 15000 følgere i sosiale medier
- ✓ Videreutvikler PF Next som møteplass og kanal for studenter og unge
- ✓ Samler 3000 gjester i årets 50 arrangementer, i regi av 13 kunnskapsnettverk
- ✓ Tar sakprosa videre i #PolyBok-serien med ledende stemmer
- ✓ Samarbeider med partnere på arenaer som Oslo Innovation Week og Arendalsuka

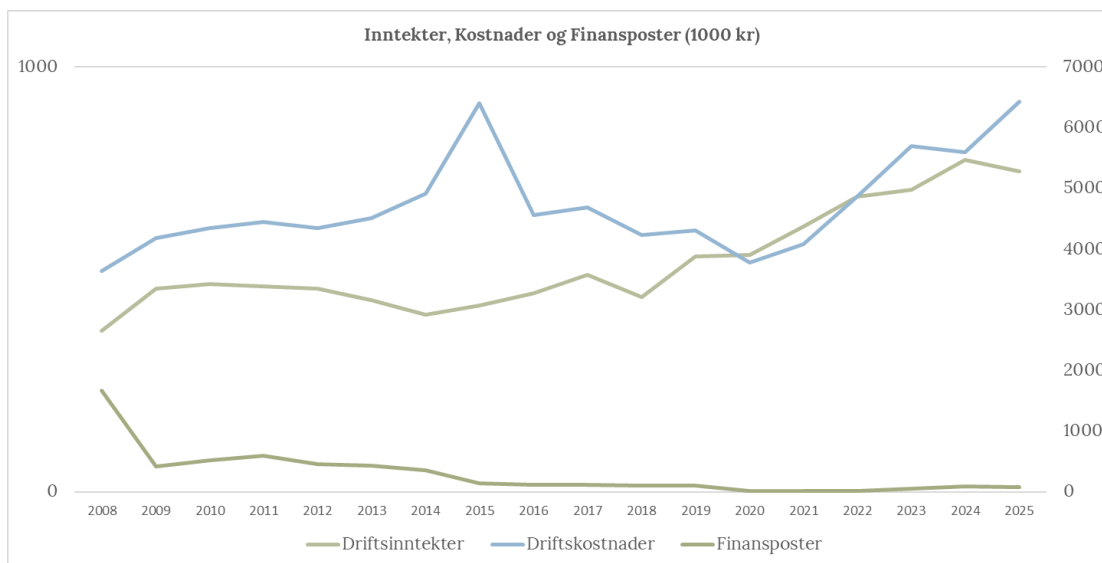
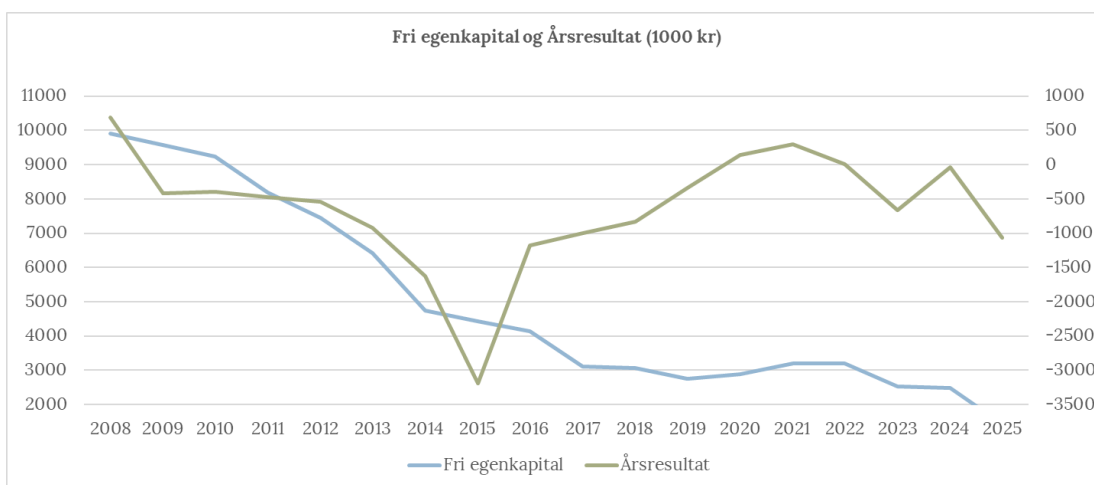
## Virksomhet

Polyteknisk Forening er arenaen og kanalen for deg som vil forstå og forme teknologi- og samfunnsutviklingen. Her samles engasjerte folk på tvers av fag og sektorer i arrangementer og podkaster, for å bygge kunnskap og fremme løsninger på vår tids viktigste utfordringer. Vi er uavhengige, ideelle og tverrfaglige. Her har vi skapt fremgang siden 1852 og her skaper vi landets fremtid sammen. Polyteknisk Forening har 70 medlemsbedrifter og samarbeidspartnere fra næringsliv, offentlig sektor og akademia, og 2000 privat- og studentmedlemmer. Foreningen samler anerkjente samfunnsbyggere, og sterke fagfolk former aktivitetene gjennom 13 kunnskapsnettverk. Her kan du bygge nettverk og kunnskap i 50 arrangementer årlig, med alt fra unge og erfarne eksperter, via oppstarts- og multinasjonale selskaper, forfattere og regjeringskommisjoner, til ungdomspolitikere og statsråder. Du får med deg det som skjer i våre lokaler midt i Oslo, og rundt i landet, for eksempel på Arendalsuka. I tillegg kan du høre podkastserien #PolyPod og se videoserien #PolyWeb, med til sammen 300000 avspillinger. H.M. Kong Harald V og H.K.H. Kronprins Haakon er æresmedlemmer i Polyteknisk Forening, og H.M. Kongen tar imot foreningens President og Generalsekretær i audiens på Slottet årlig. Med tverrfaglig fokus på sikkerhet og samfunn,

energi og mobilitet, digitalisering og ledelse, klima og sirkulærøkonomi, samt helse, tilrettelegger vi for gode løsninger på noen av samfunnets største utfordringer der teknologi spiller en rolle. I vårt 174. år er Polyteknisk Forening godt rustet til oppgaven, og vi ønsker deg velkommen til å bli med å skape landets fremtid sammen.

## Økonomi

Årsresultatet for 2025 (2024) viser underskudd på - 1 065 980 kr (-42 890 kr). Sum eiendeler utgjør 9 543 248 kr (10 156 623 kr) og sum egenkapital utgjør 5 706 591 kr (6 654 860 kr), hvorav fond med restriksjoner utgjør 4 282 345 kr (4 164 634 kr) og annen egenkapital utgjør 1 424 246 kr (2 490 226 kr). Sum driftsinntekter var 5 282 672 kr (5 467 928 kr) og sum driftskostnader var 6 429 510 kr (5 599 440 kr). Likviditeten anses som akseptabel. Polyteknisk Forening har tapt 8,5 millioner kr i fri egenkapital i perioden 2008-2025, forårsaket av både reduserte finansinntekter og driftsunderskudd. Foreningen har gått med årlige underskudd siden 2009, med unntak av i 2020-22 da aktiviteten var lav. Også før 2009 var det årlige driftsunderskudd, som da ble dekket inn av finansinntekter. Styret er bekymret for Polyteknisk Forenings forretningsmodell og det dårlige årsresultatet for 2025, og vil iverksette tiltak for å styrke foreningens egenkapital og sikre videre drift gjennom 2026.



Det er nødvendig å øke inntektene både på kort og mellomlang sikt. Gjennom å samarbeide om verdifulle aktiviteter, inkludert nye prosjekter, tilstrebes det å øke inntektene fra bedriftsmedlemmer og partnere. For 2026 er 4 005 588 kr sikret i dekningsbidrag pr. 31.3.2026, mot 3 460 878 kr for samme periode i 2025. I tillegg fokuseres det på å øke inntektene fra utleie av møterom, bl.a. gjennom samarbeid med driver av nabolokalene «Håndverkeren». Det er ikke ønskelig å redusere kostnadene, da det anses som avgjørende for foreningens inntekter å kunne levere kvalitet og kvantitet på dagens nivå. Styret følger månedlig opp resultatutviklingen.

Polyteknisk Forenings inntekter kommer fra kontingenter fra bedrifts- og organisasjonsmedlemmer, samarbeidspartnere, privatmedlemmer og utleie. Polyteknisk Forening mottar ingen offentlig grunnstøtte.

Årskontingent for bedriftsmedlemskap var i 2025 på 75 000 kr/ 25 000 kr/ 3 500 kr for hhv. Premium/Basis/Oppstart medlemskap. Årskontingentene for privatmedlemskap var i 2025 uendret på 350 kr (PF Next), 950 kr (PF Senior) og 1450 kr (ordinær). For ikke-medlemmer var billettprisen 239 kr pr. arrangement/direktesending. Honorar til medlemmer av Styret, Valgkomitéen og Direksjonen består av gratis medlemskap i Polyteknisk Forening i den perioden medlemmet innehar sitt verv.

Det bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet, men det er avgjørende at resultatet i 2026 og 2027 ikke tærer på egenkapitalen. Det er styrets oppfatning at det revisorgodkjente årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat av virksomheten og dens stilling.

## Medlemmer

Styret takker medlemsbedrifter, samarbeidspartnere og privatmedlemmer, for å bringe inn avgjørende kunnskap, kontakter og kapital til revitaliseringen av Polyteknisk Forening.

I 2025 fikk Polyteknisk Forening 3 nye premium og 2 nye oppstart medlemsbedrifter, mens 2 basis og 1 oppstart medlemsbedrift meldte seg ut. Av de 70 medlemsbedriftene og partnerne fra slutten av 2025 blir 65 med videre i 2026. Tekna og NITO er de viktigste samarbeidspartnerne, med størst økonomisk bidrag og med over 230 000 medlemmer som har tilgang til alt som skjer i Polyteknisk Forening. Bedrifts- og organisasjonsmedlemmene og samarbeidspartnerne, med vel 3000 brukere, var i 2025:



Bedriftsmedlemskap gir muligheter til å være med i #PolyPod og #PolyWeb, der teknologi, samfunn og næringsliv møtes. Medlemskapet gir fri adgang for ansatte til, og samarbeid om, digitale og fysiske aktiviteter – og åpner for nettverk med eksperter, talenter og beslutningstagere på tvers av teknologier og næringer. Med bedriftsmedlemskap får man i tillegg 35% rabatt på Teknisk Ukeblads nettsteder til nytte og glede for alle ansatte. Som partner til Polyteknisk Forening får man 25% rabatt på leie av de unike lokalene Rosenkrantz' Styrerommet og Klubben. Medlemsbedrifter profileres på Polyteknisk Forenings nettside og i sosiale media, og kan selv bruke foreningens logo i egne kanaler.

I 2025 hadde Polyteknisk Forening 3999 aktive personmedlemmer, opp fra 3433 i 2024, fordelt over 2962 fra medlemsbedrifter og partnere, 590 ordinære medlemmer, 357 seniorer, 66 studenter og 79 tillitsvalgte (gratis). Privatpersoner forventer i økende grad at arbeidsgiver dekker medlemskontingent, og foreningen er godt i gang med å engasjere medlemsbedrifter og deres ansatte, også gjennom nettsiden med egen pålogging for disse. Satsingen på PF Next fikk ikke støtte fra allmenntilgjengelige midler i 2025, men har nå fått nye styremedlemmer og satser på studenter under 30 år fremover.

Som medlem får du delta i foreningens mange samtaler, debatter og foredrag, både digitalt og fysisk i foreningens lokaler midt i Oslo. Her møtes vi og bygger kunnskap og nettverk, og driver samfunnsutviklingen fremover gjennom deling, læring og dialog. Du kan holde deg oppdatert gjennom 50 årlige aktiviteter. Du kan også velge å engasjere deg i ett eller flere av våre 13 kunnskapsnettverk. I tillegg får du digital og fysisk tilgang til eksklusivt medlemsinnhold, med den nyeste innsikten fra eksperter og ledere på sentrale temaer. Siden 1852 har Polyteknisk Forening bidratt til innovasjon og verdiskapning gjennom dialog og konstruktive løsninger. Øvrige medlemsfordeler:

- ✓ TU.no og Digi.no abonnement for kun 1944 kr/ 12 md.
- ✓ gode rabatter på arrangementer i samarbeid med partnerne til Polyteknisk Forening
- ✓ gode rabatter på innboforsikring og andre forsikringer hos Tryg

### Organisasjon

Gjennom 2025 er Polyteknisk Forening forsterket med mer mangfold i alder, kjønn og fagfelt blant dem som er aktivt engasjert i nettverksstyrene og direksjonen. De seneste årene har foreningen gjort et vellykket generasjonsskifte og gir nå unge attraktive muligheter for å vise sitt samfunnsengasjement og styrke egen karriere, i godt samspill med erfarne fagfolk og ledere. Polyteknisk Forening har 13 tverrfaglige kunnskapsnettverk, som er sentrale i foreningens virke. Gjennom kunnskapsnettverk, digitale og fysiske aktiviteter samt partnerskap på tvers av sektorer, tilrettelegger Polyteknisk Forening for dialog om konstruktive løsninger som bidrar til innovasjon og verdiskapning. Nettverkene skaper aktiviteter med relevant kunnskap og interessante mennesker – som utgjør kjernen i Polyteknisk Forenings tilbud. Hvert kunnskapsnettverk utpeker sitt eget styre og alle nettverksstyrelederne er medlem av Direksjonen.

Styret takker alle de 81 medlemmene i kunnskapsnettverksstyrene for stor og viktig frivillig innsats for Polyteknisk Forening, inkludert suksessen med podkastserien #PolyPod. Kunnskapsnettverkene var i 2025 ledet av:

- ✓ Imran Abdul-Majid/Henrik Hoen Hersleth (PF CO2- håndtering)
- ✓ Sharmini Alagaratnam (PF Helse)
- ✓ Thomas F. Angeltveit (PF Digitalt lederskap)
- ✓ Adis Cengic/Carl Hartmann (PF Bærekraft)
- ✓ Jette Christensen/Kjølv Egeland (PF Geopolitikk)
- ✓ Øyvind Dalen (PF Samferdsel)
- ✓ Elisabete Fernandes Reia da Costa (PF Materialteknologi)

- ✓ Ina Maria Finnerud/Jakob Kristiansen (PF Next)
- ✓ Rasmus Bøgh Holmen (PF Samfunnsøkonomi)
- ✓ Hedda Langemyr (PF Samfunnssikkerhet)
- ✓ Janne Log (PF Styrenettverk)
- ✓ Eivind Magnus/Ingeborg Løkka (PF Energi)
- ✓ Eirik Melle (PF Senior)

Direksjonen hadde sin årlige halvdagssamling i mars 2025. Styret takker alle direksjonsmedlemmene som har engasjert seg i #PolyPod, som ambassadører i partneraktiviteter og på programmet gjennom året.

Sekretariatet består av generalsekretær, programsjef og markedssjef samt innleid prosjektleder for PF Next og to studenter på deltid som møteverter. Styret takker Mette Vågnes Eriksen, Ingrid Forsberg, Anja Valstad Magnussen og Susann Wilson, som i 2025 sørget for både høy kvalitet og kvantitet i foreningens aktiviteter.

Styret ønsket i 2025 velkommen til Gjermund Eide, Ingrid Lomelde og Lars Løddesøl. Nils Øveraas ble gjenvalgt som President og Kristin Vinje ble gjenvalgt som Visepresident. Lene Trollnes ble gjenvalgt som styremedlem og Ishita Barua, Ingvild Næss, Kenneth Ruud og Yngvar Ugland fortsatte som styremedlemmer. Alexandra Saab Bjertnæs og Nina Jensen ble takket av som styremedlemmer gjennom en viktig revitaliseringsperiode for foreningen. Valgkomitéen ønsket i 2025 velkommen til Birger Steen. Frode Hvattum fortsetter som leder av valgkomitéen og Sverre Diesen fortsetter som valgkomitéemedlem. Idar Kreutzer, Eirik Løkke og Silvija Seres ble gjenvalgt som valgkomitéemedlemmer.

Arbeidsmiljøet i Polyteknisk Forening er preget av høy arbeidskapasitet, stor endringsvilje og evne til å raskt gripe muligheter i samarbeid med medlemmer og samarbeidspartnere. Sykefraværet var i 2025 på ca. 4%. Foreningen hadde ingen arbeidsrelaterte skader eller ulykker. Styret i Polyteknisk Forening har 50% kvinner, valgkomitéen har 17% kvinner, direksjonen har 58% kvinner, nettverksstyrelederne har 46% kvinner og generalsekretæren er kvinne. Polyteknisk Forenings virksomhet foregår i hovedsak i lokalene i Rosenkrantz' gate 7, som leies av Oslo Håndverker- og Industriforening, som praktiserer kildesortering og strømsparing og ikke antas å forurense det ytre miljø.

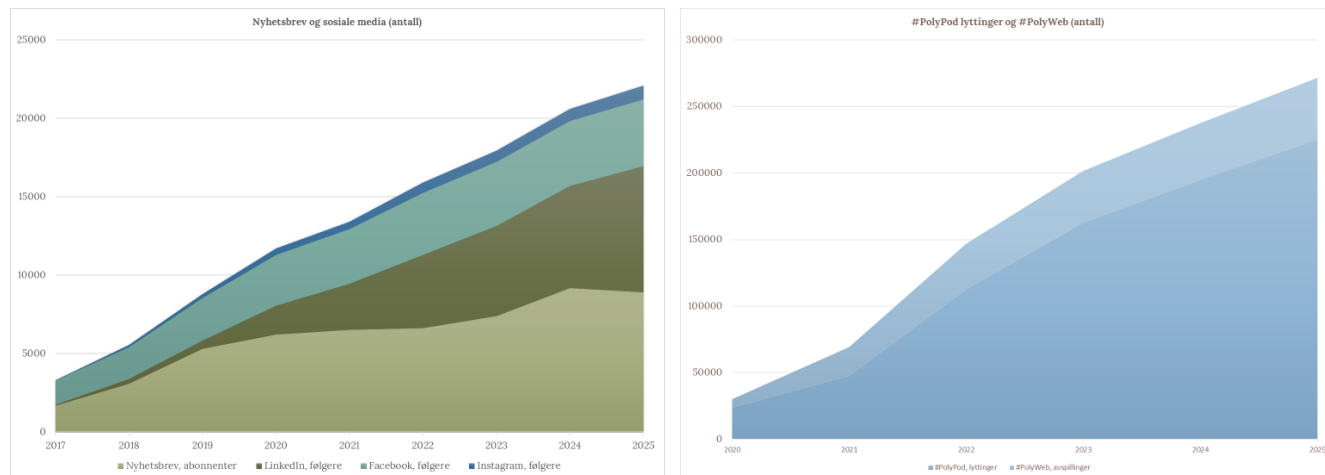
### **Program**

Polyteknisk Forening har i 2025 styrket kvaliteten i de fysiske og digitale tilbudene for kunnskaps- og nettverksbygging. Foreningen holdt 52 arrangementer i 2025, med bl.a. flere store sakprosad med 400 gjester hver. 2769 mennesker deltok fysisk i arrangementene i 2025, opp fra 1999 i fjor. 2025 bød på unike nettverksmuligheter, med bl.a. 235 nye stemmer og erfarne ledere fra næringsliv, academia og media samt forfattere på scenen, i tillegg til ungdomspolitikere og politisk ledelse med Næringsministeren, Digitaliseringsministeren, statssekretærer og ledere av Stortingskomitéer. Tematikken i 2025 var tverrfaglig rundt sikkerhet og samfunn, energi og mobilitet, digitalisering og ledelse, klima og sirkulærøkonomi samt helse. I 2025 innstiftet Polyteknisk Forening prisen for «Årets karbonfanger», den årlige prisen som deles ut til en person som har utmerket seg gjennom en ekstraordinær innsats for å redusere karbonutslipp eller fjerne karbon fra kretsløpet gjennom teknologi.

H.M. Kong Harald V tok imot Polyteknisk Forenings president og generalsekretær i den årlige audiensen på Slottet i oktober 2025, Samtalen handlet om hvor viktig det er med kunnskap man kan stole på og hvor mye bedre løsningene blir når folk møtes på tvers av samfunnet og diskuterer åpent. Spesielt nå når det er krig i Europa er vår kollektive motstandskraft sterkere når vi har tillitt til hverandre. Audiensen belyste også om hvordan kunstig intelligens kan bli gunstig intelligens – når menneske og maskin sammen bidrar til norsk verdiskaping og til fortsatt folkestyre. Kongen uttrykte håp om at neste generasjon lærer av historien, og var nysgjerrig på hvordan PF Next, nettverket for unge samfunnsbyggere bygger robusthet og fellesskap.

## Kommunikasjon

Polyteknisk Forening når folk i hele landet gjennom 225 000 lyttinger til #PolyPod, 50 000 nedlastinger av #PolyWeb, 15 000 følgere til @polyteknisk i sosiale medier og 10 000 abonnenter på nyhetsbrev. I 2025 publiserte #PolyPod bl.a. 32 episoder fra Arendalsuka, og gjennom året var den typiske lytter mellom 30 og 45 år, 50/50 kvinner/menn. Et relevant program med åpen digital distribusjon samt aktiv kommunikasjon har resultert i god vekst i lyttinger, nedlastinger, abonnenter på ukentlige nyhetsbrev og følgere i sosiale media.



Det er et stort potensial for å øke oppmerksomheten og være relevant for flere nye medlemmer gjennom god kommunikasjon fremover.

## Fremtid

Starten på 2026 er preget av høy aktivitet med god kvalitet og videreføring av bedrifts- og organisasjonsmedlemskap, men med fall i privatmedlemskap. Det er viktig å tilpasse tilbudet til markedsendringene, både for det fysiske og digitale medlemstilbudet. #PolyPod har raskt nådd et stort nasjonalt publikum og vil fremover videreutvikles. Det er stor konkurranse i arrangementssegmentet, og foreningen vil spisse profilen tydeligere rundt teknologiens betydning for å løse viktige samfunnsoppdrag. Styret vil tilstrebe ansvarlig utvikling av foreningen som møteplass og kanal for alle som vil forstå og forme teknologi- og samfunnsutviklingen. Det er avgjørende å sikre en robust finansiell situasjon fra 2026 for at foreningen skal kunne fortsette som uavhengig, ideell og tverrfaglig. Polyteknisk Forening har skapt fremgang siden 1852 og har ambisjoner om å skape landets fremtid sammen med andre viktige samfunnsbyggere.

Oslo, 13.4.2026

Nils Øveraas  
President

Kristin Vinje  
Visepresident

Ishita Barua  
Styremedlem

Gjermund Eide  
Styremedlem

Ingrid Lomelde  
Styremedlem

Lars Løddesøl  
Styremedlem

Ingvild Næss  
Styremedlem

Kenneth Ruud  
Styremedlem

Lene Trollnes  
Styremedlem

Yngvar Ugland  
Styremedlem

Mette Vågnes Eriksen  
Generalsekretær